

Warszawa, 25 sierpnia 2025 r.

**Szanowni Państwo,
Członkowie Forum Skarbników,**

Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej Centrum Mazowsze wraz z Zarządem Forum Skarbników Samorządów Lokalnych Województwa Mazowieckiego zapraszają Państwa do udziału w najbliższej sesji konsultacyjno-szkoleniowej Forum Skarbników

9-10 października 2025 r. w Hotelu Windsor w Jachrance

Podczas dwudniowego spotkania omówimy tematy:

PROBLEMATYCZNE ASPEKTY FINANSOWEGO FUNKCJONOWANIA JST

Zwrócimy uwagę na najbardziej problematyczne zagadnienia należności i klasyfikacji budżetowej. Poszukamy odpowiedzi jak dobrze zorganizować kontrolę wstępną i jakie wprowadzić uregulowania by zapobiegać nieprawidłowościom.

Ekspertką prowadząca zajęcia będzie doświadczony szkoleniowiec i doradca w zakresie finansów publicznych, rachunkowości budżetowej dla wielu ośrodków edukacyjnych oraz jednostek sektora finansów publicznych.

KOMUNIKACJA WEWNĘTRZNA Z ELEMENTAMI WALKI ZE STRESEM

Podczas zajęć będziemy przyglądali się zagadnieniom pracy w zespole, roli kierownika, relacji kierownik – podwładnym. Przećwiczymy sposoby komunikacji wewnętrznej: jak mówić by być słuchanym i jak rozmawiać się bez stresu.

Ekspertką prowadząca zajęcia trenerka umiejętności społecznych, specjalistka PR i marki osobistej, mentorka i mediatorka.

Z poważaniem,

Elżbieta Roman
Koordynator Forum Skarbników
FRDL Centrum Mazowsze

Sesja konsultacyjno-szkoleniowej Forum Skarbników: 9-10 października 2025 r. Hotel Windsor**** – Jachranka

I dzień – 9 sierpnia 2025 r.

- 10:30 – 11:00** **Rejestracja**
- 11:00** **Rozpoczęcie Forum**
- 11:00 – 13:00** **Szkolenie: Problematyczne aspekty finansowego funkcjonowania jst**

1. Należności – najczęściej popełniane błędy, w zakresie:
 - nadpłat,
 - przedawnień,
 - należności spornych i wątpliwych,
 - odpisów aktualizujących należności,
 - udzielania ulg i pomocy publicznej,
 - należności długoterminowych,
 - odsetek od należności
 - windykacji.
2. Ostatnie zmiany w klasyfikacji budżetowej.
3. Procedura kontroli wstępnej (m.in. zaangażowanie) oraz inne istotne i praktyczne aspekty wewnętrznych uregulowań, które pomagają uniknąć błędów i ułatwiają funkcjonowanie jednostki.
4. Przedsięwzięcia w WPF, a ciągłość działania jednostki - zasady planowania przedsięwzięć.
5. Inne bieżące sprawy.

Prowadząca: Praktyk, wieloletni skarbnik miasta i gminy. Doświadczony szkoleniowiec i doradca w zakresie finansów publicznych, rachunkowości budżetowej dla wielu ośrodków edukacyjnych oraz jednostek sektora finansów publicznych na terenie kraju.

- 13:00 – 14:30** **Przerwa - lunch**
- 14:30 – 16:30** **Szkolenie: Problematyczne aspekty finansowego funkcjonowania jst – cd. sesji**
- 16:30 – 19:30** **Czas wolny.**
- 19:30 –** **Uroczysta kolacja**

II dzień – 10 października 2025 r.

- 09:30 – 09:35** **Rozpoczęcie Forum**
- 09:35 – 13.30** **Szkolenie: Komunikacja wewnętrzna w urzędzie samorządowym.
Jak radzić sobie ze stresem i panować nad emocjami?**

PROGRAM:

- I. Komunikacja w administracji – zagadnienia podstawowe.**
 1. Czym jest komunikacja?
 2. Jak komunikować się skutecznie?
 3. Budowanie komunikatu.
 4. Rodzaje komunikacji.
 5. Co jest najważniejsze w komunikacji?
- II. Komunikacja wewnętrzna, wewnętrzny obieg informacji w urzędzie.**
 1. Czym jest komunikacja wewnętrzna w urzędzie?
 2. Cele i funkcje komunikacji wewnętrznej.
 3. Zasady komunikacji w urzędzie.
 4. Jakie są kanały komunikacji wewnętrznej?
 5. Komunikacja werbalna i niewerbalna.
 6. Komunikacja wewnętrzna kluczowym aspektem zarządzania.
- III. Komunikowanie w dobrym stylu.**
 1. Komunikacja między pracownikami.
 2. Jak zrobić dobre pierwsze wrażenie?
 3. Jak przekonywać innych do naszych racji?
 4. Jak wyjść z kryzysu komunikacyjnego?
 5. Jak być asertywnym w komunikacji?
- IV. Zarządzanie emocjami.**
 1. Rozpoznawanie i wyrażanie uczuć i emocji.
 2. Czym jest inteligencja emocjonalna?
 3. Umiejętność kierowania własnymi emocjami.
 4. Jak reagować w trudnych sytuacjach?
 5. Czym jest empatia?
- V. Umiejętność radzenia sobie ze stresem.**
 1. Czym jest stres i jakie są jego przyczyny?
 2. Skutki stresu.
 3. Techniki skutecznego radzenia sobie ze stresem.
 4. Wypalenie zawodowe – rozpoznawanie i przeciwdziałanie.
 5. Jak nie tracić motywacji?

Prowadząca: Ekspertka samorządowa, dyrektor biura Związku Gmin Wiejskich RP, była zastępca burmistrza Wyszkowa 2014-2024, doktor nauk społecznych specjalizująca się w samorządności, doradczyni samorządowa i polityczna, autorka publikacji z zakresu samorządności. Trenerka umiejętności społecznych, specjalistka PR i marki osobistej, mentorka i mediatorka.

13:30 – 13:40 Podsumowanie wyjazdu, zakończenie Forum

14:00 – ... Lunch

INFORMACJE ORGANIZACYJNE I KARTA ZGŁOSZENIOWA

Sesja konsultacyjno-szkoleniowa Forum Skarbników

9 – 10 października 2025 r.

MIEJSCE: Hotel Windsor
Jachranka 75, 05-140 Serock

Imię i nazwisko uczestnika:	
Dane instytucji do faktury:	
Telefon i email:	
Członek Forum Skarbników	TAK <input type="checkbox"/> NIE <input type="checkbox"/> Dla członków Forum Skarbników cena udziału zostanie już pomniejszona o 220 PLN tj. opłatę za październikowe spotkanie Forum
Oświadczam, iż środki wydatkowane na ww. szkolenie pochodzą w co najmniej 70% ze środków z publicznych w rozumieniu ustawy o finansach publicznych zgodnie z art.. 43 ust. 1 pkt 29c ustawy o podatku od towarów i usług:	
	TAK <input type="checkbox"/> NIE <input type="checkbox"/>

Prosimy o zaznaczenie wybranej opcji udziału w sesji:

Dla członków Forum	Cena zawiera:	Dla osób niezrzeszonych w Forum
1 300 zł PLN <input type="checkbox"/>	Uczestnictwo jednej osoby w dwóch dniach wydarzenia z pełnym wyżywieniem - jeden nocleg (9/10.09) w pokoju jednoosobowym	1 600 PLN <input type="checkbox"/>
1 100 zł PLN <input type="checkbox"/>	Uczestnictwo jednej osoby w dwóch dniach wydarzenia z pełnym wyżywieniem - jeden nocleg (9/10.09) w pokoju dwuosobowym	1 400 zł PLN <input type="checkbox"/>
1 070 zł PLN <input type="checkbox"/>	Uczestnictwo jednej osoby w dwóch dniach wydarzenia z pełnym wyżywieniem - jeden nocleg (9/10.09) w pokoju trzyosobowym	1 370 zł PLN <input type="checkbox"/>
580 PLN <input type="checkbox"/>	Uczestnictwo jednej osoby w dwóch dniach wydarzenia z wyżywieniem - bez noclegu i kolacji	880 PLN <input type="checkbox"/>
880 PLN <input type="checkbox"/>	Uczestnictwo jednej osoby w dwóch dniach wydarzenia z pełnym wyżywieniem z uroczystą kolacją 28.08 - bez noclegu	1180 PLN <input type="checkbox"/>
Opłata za 10.2025	Uczestnictwo online w pierwszym dniu szkolenia	439 PLN <input type="checkbox"/>

Na zgłoszenia Państwa czekamy do 25 września 2025 r.

Kartę zgłoszenia proszę przesłać mailem na adres: szkolenia@frdl.org.pl

Rezygnacja z udziału w wydarzeniu jest możliwa do 19 września 2025 r. Pisemną rezygnację należy przesłać na adres szkolenia@frdl.org.pl W przypadku rezygnacji z udziału z Forum po 19 września 2024 r. spowoduje obciążenie Państwa pełną odpłatnością (uczestnik otrzyma dostęp do materiałów z sesji szkoleniowej Forum Skarbników).

DANE DO KONTAKTU:	Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej Centrum Mazowsze ul. Jelinka 6 01-646 Warszawa; tel. 732 983 894 mail: szkolenia@frdl.org.pl
-------------------	---

Podpis osoby upoważnionej _____